

باسمه تعالی

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی استان آذربایجان



برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز  
تحقیقات بهداشت باروری ارومیه

۱۳۹۴-۱۳۹۸

R.H.R.C.



URMIA

## مقدمه

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو ایمان و عزم ملی و تلاشهای برنامه ریزی شده و مدبرانه جمعی در چشم انداز بیست ساله کشور در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی ایران با هویت اسلامی کشوری توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فن آوری در سطح منطقه خواهد بود که تعامل مؤثر و سازنده ای با سایر کشورها خواهد داشت. در سند این چشم انداز به طور مستقیم به نقش دانش و پژوهش اشاره شده و بدیهی است بدون پژوهش و تولید دانش و همچنین مدیریت کارآمد و برنامه ریزی مناسب تحقق این چشم انداز میسر نخواهد بود.

برنامه ریزی یک جزء مهم از مدیریت کارآمد و مؤثر بوده و از ضروریات رسیدن به توسعه پایدار می باشد و با توجه به این که تنها با استفاده از اطلاعات صحیح و داده های معتبر و جامع حاصل پژوهش می توان به برنامه ریزی، مدیریت و نهایتاً توسعه مناسب دست یافت، اهمیت برنامه ریزی در خود این بخش به طور مضاعف نمود پیدا می کند.

مرکز تحقیقات بهداشت باروری دانشگاه علوم پزشکی ارومیه به عنوان جزء کوچکی از جامعه علمی پژوهشی کشور در راستای چشم انداز بیست ساله کشور و اهداف کلان وزارت متبوع و دانشگاه، نقش و وظیفه خود را در فراهم نمودن بستر لازم و مناسب جهت انجام پژوهشهای بنیادی و کاربردی برای تولید و انتشار علوم بهداشتی و درمانی و تأمین نیازهای سلامت جامعه ایفا می کند. در این مجموعه برنامه استراتژیک این مرکز تحقیقات تا سال ۱۳۹۸ و برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۵ به رشته تحریر درآمده است.

## رسالت (مأموریت)

مرکز تحقیقات بهداشت باروری ارومیه به عنوان مهمترین مرکز ارائه خدمات تخصصی و پژوهشهای مرتبط با سلامت باروری استان آذربایجان غربی وظیفه دارد در حفظ و ارتقای سلامت باروری گروههای هدف استان آذربایجان غربی و پاسخگویی به نیازهای پاسخ داده نشده آنها از طریق تلفیق پژوهش، آموزش و ارائه خدمات متعالی و نیز ارتباط با مراکز علمی داخل و خارج کشور نهایت تلاش خود را اعمال نماید. این مرکز تحقیقات برای نیل به اهداف خود مأموریتهای زیر را دنبال می نماید:

- حمایت از انجام انواع طرحهای پژوهشی و توسعه کمی و کیفی تحقیقات در حوزه سلامت باروری
- کمک به تولید و انتشار علوم از طریق چاپ کتب، مقالات و مجلات علمی
- تأمین منابع علمی و اطلاع رسانی به روز
- توانمندسازی در زمینه پژوهش با برگزاری دوره ها و کارگاههای آموزشی
- جذب و تأمین اعتبارات لازم برای طرح های تحقیقی و سایر امور پژوهشی از منابع داخلی و خارجی
- حمایت از پایان نامه های دانشجویی در مقاطع مختلف
- نظارت و ارزشیابی کلیه امور پژوهشی مرکز تحقیقات

## چشم انداز

- تبدیل مرکز تحقیقات بهداشت باروری به قطب پژوهش، آموزش و ارائه خدمات سلامت باروری در سطح کشور و منطقه
- پاسخگویی به نیازهای اساسی پژوهشی در حوزه سلامت باروری
- کمک به سیاستگذاری منطقه ای و کشوری برای برنامه ریزی جهت ارتقاء سلامت باروری جامعه
- دستیابی به جایگاه معتبر و مناسب نسبت به سایر مراکز تحقیقاتی سلامت باروری در سطح ملی و منطقه ای
- طرف اعتماد و مشورت سازمان ها و نهادهای علمی و جرائی ملی و بین المللی

- تبدیل مرکز تحقیقات بهداشت باروری به یک مرکز همکار سازمان جهانی بهداشت (WHO Associated Center)

## ارزشها

منطبق با ارزشهای اصول حاکم بر مراکز تحقیقاتی در دانشگاههای علوم پزشکی از جمله این مرکز تحقیقات، موارد زیر به عنوان ارزش و اصل مورد نظر می باشد:

- اهمیت و اولویت پژوهش به عنوان اصلی ترین راه دستیابی به نیازهای سلامت باروری جامعه
- رعایت حقوق سلامت باروری افراد جامعه
- اولویت پژوهشهای کاربردی
- لزوم ارتباط و همکاری درون بخشی و برون بخشی در زمینه پژوهش
- استفاده از نتایج تحقیقات در عرصه های اجرایی و عملی
- حمایت همه جانبه از پژوهش و پژوهشگران
- پایبندی به اصول کار تیمی
- رعایت اخلاق در پژوهش

## اهداف کلی

- ارتقای سطح کمی و کیفی فعالیتهای مرکز تحقیقات بهداشت باروری
- بهبود انگیزه در پژوهشگران به منظور افزایش فعالیتهای علمی پژوهشی
- گسترش همکاری با سایر مراکز در سطح ملی و بین المللی جهت اجرای تحقیقات مشترک و همچنین ارتباط موثر محققین با یکدیگر

## تحلیل وضعیت موجود

تحلیل بیرونی: تهدیدها و فرصتها

تحلیل درونی: نقاط قوت و ضعف درون سازمانی

### فرصتها:

- تغییر سیاستهای جمعیتی کشور مبنی بر تشویق افزایش باروری
- سابقه و تداوم همکاری با سازمانهای بین المللی
- توسعه تحصیلات تکمیلی مرتبط با حوزه سلامت باروری در سطح دانشگاه
- سیاستهای حمایتی از پژوهش در سطح ملی (حداقل در بیان)
- در اولویت بودن سلامت مادران و کودکان در سطح ملی و بین المللی به عنوان گروههای هدف پژوهش های مرکز تحقیقات

### تهدیدها

- سیاستهای حمایتی ناکافی وزارت متبوع و دانشگاه از مراکز تحقیقاتی
- عدم تخصیص اعتبار به فعالیتهای پژوهشی مرکز
- تغییر سیاستهای جمعیتی کشور در محدود کردن برنامه های تنظیم خانواده

### نقاط قوت

- برخورداری از همکاری پژوهشگران توانمند و علاقمند با مرکز تحقیقات
- برخورداری از فضا و تجهیزات مناسب
- برخورداری از تأییدیه بین المللی برای بخشی از فعالیتهای مرکز

### نقاط ضعف

- فقدان زیرساختار مناسب در زمینه تخصیص منابع مالی و نیروی انسانی

- درگیری اکثریت اعضای شورای پژوهشی مرکز در حوزه بالینی

## برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات بهداشت باروری در سال ۱۳۹۵

### مقدمه

سلامت باروری تمامی موضوعات مربوط به دستگاه تولید مثل انسانها را در مراحل مختلف زندگی در بر میگیرد. برخی از ابعاد بهداشت باروری عبارتند از: تنظیم خانواده، مراقبتهای دوران بارداری، زایمان ایمن و بعد از زایمان، ترویج تغذیه با شیر مادر و مراقبت از مادر و نوزاد، پیشگیری از نازایی و درمان مناسب ناباروریها، پیشگیری از سقط جنین و درمان عوارض آن، پیشگیری و درمان عفونتهای دستگاه تولید مثل و بیماریهای مقاربتی و HIV/AIDS، آموزش و مشاوره روابط جنسی سالم (safe sex) و مسئولیت پذیری هر دو جنس، و سلامت باروری نوجوانان.

طبق نتایج بررسی های متعددی، استان آذربایجان غربی حداقل در برخی از شاخصهای مرتبط با سلامت باروری از وضعیت مطلوبی برخوردار نمی باشد به عنوان نمونه می توان از میزانهای بالای بارداری های ناخواسته، سقط جنین عفونی و جنایی، ناباروری، بارداری در سنین پائین و نسبت مرگ مادر بالاتر از میانگین کشوری نام برد. مرکز تحقیقاتی بهداشت باروری دانشگاه علوم پزشکی ارومیه می تواند با طراحی و هدایت پژوهش های کاربردی نقش مهمی را در شناخت نیازهای مرتبط با سلامت باروری جمعیت سه میلیونی استان آذربایجان غربی به رسالت خود در این ارتباط عمل نموده و نقش مهمی در ارتقای سلامت باروری جامعه ایفا نماید.

برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۴ در راستای برنامه استراتژیک تهیه شده توسط شورای پژوهشی مرکز تحقیقات طراحی شده است. برنامه عملیاتی سال جاری با هدف ارتقای سلامت باروری گروههای هدف در استان آذربایجان غربی از طریق اجرای پژوهش های کاربردی تدوین شده است. بدیهی است فعالیتهای جاری مرکز تحقیقات در قالب جداول تفصیلی برنامه عملیاتی منظور شده است.

Reproductive Health  
Research Center

<p><b>G101</b> کسب موافقت قطعی مرکز تحقیقات از شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی در سال ۱۳۹۴</p>	<p><b>G1</b> ارتقای سطح کمی و کیفی مرکز تحقیقات</p>	<p>۱</p>
<p><b>G102</b> کسب موافقت جذب چهار دانشجوی مقطع PhD by Research برای دو نفر از اعضای مؤسس مرکز</p>		
<p><b>G103</b> طراحی، تصویب و اجرای طرح تحقیقاتی "تعیین اولویتهای پژوهشی حیطه سلامت باروری استان آذربایجان غربی" در سال ۱۳۹۴</p>		
<p><b>G104</b> تعیین لاین تحقیقاتی ۱۰۰٪ اعضای شورای پژوهشی مرکز تحقیقات تا پایان سال ۱۳۹۴</p>		
<p><b>G105</b> افزایش ۲۰ درصدی در تعداد پروژه های تحقیقاتی تا پایان سال ۱۳۹۴</p>		
<p><b>G106</b> افزایش ۲۰ درصدی در مجموع امتیازات سالیانه مرکز تحقیقات در ارزشیابی سال ۱۳۹۴ نسبت به سال گذشته</p>		
<p><b>G201</b> جلب مشارکت معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه جهت حمایت بیشتر از پژوهشگران مرکز تحقیقات در سال ۱۳۹۴</p>	<p><b>G2</b> بهبود انگیزه در پژوهشگران به منظور افزایش فعالیتهای علمی پژوهشی</p>	<p>۲</p>
<p><b>G202</b> جذب اعضای هیئت علمی فعال و علاتمند جدید برای مشارکت در پژوهشهای مرکز تحقیقات در سال ۱۳۹۴</p>		
<p><b>G203</b> جذب یک نفر کارشناس ارشد مامایی یا اپیدمیولوژی برای ارائه کمک های فنی به اعضای هیئت علمی مرکز در اجرای طرحهای تحقیقاتی و انتشار نتایج آنها در سال ۱۳۹۴</p>		
<p><b>G301</b> انجام طرح های تحقیقاتی مشترک با سازمان بهداشت جهانی به میزان یک طرح جدید در سال ۱۳۹۴</p>	<p><b>G3</b> گسترش همکاری با سایر مراکز در سطح ملی و بین المللی جهت اجرای تحقیقات</p>	<p>۳</p>
<p><b>G302</b> اعلام ظرفیت مرکز تحقیقات به سایر دانشگاهها و</p>	<p>مشترک و همچنین ارتباط موثر محققین با</p>	





Reproductive Health  
Research Center

### هدف کلی G1: ارتقای سطح کمی و کیفی مرکز تحقیقات

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان	چگونگی	نحوه پایش
۱	استعلام از پژوهشگران جهت مشخص نمودن لاین تحقیقاتی	اعضای هیئت علمی	اشنویی	۳ ماهه اول ۹۴	دفتر مرکز تحقیقات	ارسال نامه	ارسال نامه به ۱۰۰٪ اعضا
۲	ارتباط مستمر با معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت جهت پذیرش دانشجویان دکتری تخصصی پژوهشی براساس آئین نامه های وزارتی و مصوبات دانشگاه	پژوهشگران علاقمند مقطع تحصیلات تکمیلی	رئیس مرکز	سال ۹۴	دفتر معاونت پژوهشی	ارسال مستندات مورد نیاز	نظارت مستمر بر فعالیتهای تکمیل مستندات
۳	تصویب و اجرای اولویت سنجی نیازهای سلامت باروری استان	متولیان امر سلامت باروری استان	دکتر فرخ اسلاملو	سه ماهه دو سال ۹۴	مرکز تحقیقات و معاونت بهداشتی	تشکیل جلسات با متولیان امر سلامت باروری استان	درصد اولویت های تعیین شده
۴	افزایش مقالات منتج از پایان نامه و سایر طرح های پژوهشی	دانشجویان تحصیلات تکمیلی	اعضای شورای پژوهشی	سال ۹۴	مرکز تحقیقات	نظارت مستمر	وجود مستندات

### جدول زمانی برنامه عملیاتی G1

ردیف	شرح فعالیت	مدت	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
۱	استعلام از پژوهشگران جهت مشخص نمودن لاین تحقیقاتی	۱ ماه	×											
۲	ارتباط مستمر با معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت جهت پذیرش دانشجویان دکتری تخصصی پژوهشی براساس آئین نامه های وزارتی و مصوبات دانشگاه	۱۲ ماه	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×	×
۳	تصویب و اجرای اولویت سنجی نیازهای سلامت باروری استان	۲			×	×								

۴	افزایش مقالات منتج از پایان نامه و سایر طرح های پژوهشی	۱۲ ماه	x x x x x x x x x x x x
---	--	--------	-------------------------

هدف کلی G2: بهبود انگیزه در پژوهشگران به منظور افزایش فعالیتهای علمی پژوهشی

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان	چگونگی	نحوه پایش
۱	تشکیل جلسه با روسای معاونت تحقیقات و فناوری جهت ارایه راه حل مشکل عدم علاقمندی محققین با مرکز	اعضای شورا	رئیس مرکز کارشناس پژوهشی	هر ۳ ماه یکبار	مرکز تحقیقات	تشکیل جلسه	درصد جلسات برگزار شده جهت حل مشکل
۲	تصویب و نهایی نمودن راه حل های ارایه شده	اعضای شورا	معاونت تحقیقات و فناوری	سال ۹۴	مرکز تحقیقات	----	درصد مشکلات حل شده

جدول زمانی برنامه عملیاتی G2

ردیف	شرح فعالیت	مدت	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
۱	تشکیل جلسه با روسای معاونت تحقیقات و فناوری جهت ارایه راه حل مشکل عدم علاقمندی محققین با مرکز	۴ ماه	x					x			x			x
۲	تصویب و نهایی نمودن راه حل های ارایه شده	۱۲ ماه	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

هدف کلی G3: گسترش همکاری با سایر مراکز در سطح ملی و بین المللی جهت اجرای تحقیقات مشترک و همچنین ارتباط موثر محققین با یکدیگر

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان	چگونگی	نحوه پایش
۱	اعلام اولویت های مراکز تحقیقاتی در سایت مرکز تحقیقات	پژوهشگران	کارشناس مرکز تحقیقات	سه ماهه دوم سال ۹۴	دفتر مرکز تحقیقات	ارسال نامه	اعلام در سایت مرکز
۲	مکاتبه با سازمان بهداشت جهانی و دانشگاههای داخلی و شرح توانمندی های مرکز در انجام طرح های تحقیقاتی و عناوین	سازمان بهداشت جهانی و سایر دانشگاه ها	دکتر اسلاملو دکتر مقدم معاونت تحقیقات و فناوری	سال ۹۴	دفتر مرکز تحقیقات	مکاتبه	مستندات مربوطه
۳	اعلام اولویت های پژوهشی به محققین مرکز	پژوهشگران	کارشناس مرکز تحقیقات دکتر اسلاملو	سال ۹۴	دفتر مرکز تحقیقات	ارسال نامه	اعلام در سایت مرکز
۴	پیگیری فرایند اجرایی نمودن طرح های تحقیقاتی و کنترل اجرا	پژوهشگران	اعضای شورا	سال ۹۴	بخش های ارایه خدمات مرکز، حوزه نظارت بر طرح ها در معاونت تحقیقات و فناوری	طبق جدول زمان بندی طرح	

جدول زمانی برنامه عملیاتی G3

شرح فعالیت	مدت	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
۱ اعلام اولویت های مراکز تحقیقاتی در سایت مرکز تحقیقات	۱												x
۲ مکاتبه با سازمان بهداشت جهانی و دانشگاههای داخلی و شرح توانمندی های مرکز در انجام طرح های تحقیقاتی و عناوین اعلام اولویت های پژوهشی به محققین مرکز	۱۲ ماه												x
پیگیری فرایند اجرایی نمودن طرح های تحقیقاتی و کنترل اجرا	۱۲												x



Reproductive Health  
Research Center